

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
(พ.ศ. 2559-2563)



องค์การบริหารส่วนตำบลโดกกว้าง
อำเภอบุงคล้า จังหวัดเชียงใหม่

บทที่ 1

บทนำ

นิยามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา หมายความว่าแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

แผนการบริหารราชการแผ่นดินยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด อำเภอบึงสามพัน และนโยบายการพัฒนาท้องถิ่น

การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงเป็นกระบวนการกำหนดทิศทางในอนาคตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดสภาพการณ์ที่ต้องการบรรลุและแนวทางในการบรรลุบนพื้นฐานของการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบด้าน และเป็นระบบ ทั้งนี้ จะต้องสอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น

และปัญหา/ความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นด้วย

1.1 ลักษณะของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโคกแก้ว มีลักษณะเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาตำบล

ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมซึ่งควบคุมการพัฒนาระดับตำบลทุกพื้นที่ในเขตตำบล และจะต้องสนองตอบปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น โดยการประชาคมตำบลและหมู่บ้านเพื่อนำข้อมูลมาจัดทำ

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยการให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายการบริหารโดยการคิดเป็นทำเป็น

และแก้ปัญหาเป็น

1.2 วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. 2559-2563)

1. เป็นการรวบรวมปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องที่ตำบล หมู่บ้านในพื้นที่นำมาวิเคราะห์หาทางแก้ไข
2. เป็นการประสานงานกับหน่วยราชการส่วนภูมิภาค หน่วยราชการส่วนท้องถิ่นในการวางแผนพัฒนาตำบลให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันแบบบูรณาการ
3. เพื่อเป็นการตรวจสอบการปฏิบัติตนให้เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
4. เพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาอำเภอบึงสามพัน แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์พัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลโคกกว้าง หวังที่จะจัดทำแผนพัฒนาที่สอดคล้องกับความต้องการปัญหาของท้องถิ่นและศักยภาพ ตลอดจนความเปลี่ยนแปลงจึงได้ดำเนินการจัดทำแผนโดยใช้ยุทธศาสตร์และเทคนิควิธีดังนี้

1. ศึกษาและรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกกว้าง ทั้งข้อมูล

เชิงประวัติศาสตร์ สังคม การเมือง เศรษฐกิจและศิลปวัฒนธรรม ตลอดจนทั้งภูมิศาสตร์และสิ่งแวดล้อม

2. รับฟังความคิดเห็นของผู้แทนภาคประชาชน ประชาคมและในรูปแบบการบูรณาการแผนแต่ละส่วน
3. รวบรวมข้อมูลและข้อคิดเห็นเสนอผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อกำหนดแนวนโยบาย
4. ประชุมคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโคกกว้าง คณะกรรมการสนับสนุน

การจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล โดยมีส่วนร่วม

1.3 ขั้นตอนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์พัฒนา (พ.ศ. 2559-2563)

ขั้นตอนที่ 1 การประชุมชี้แจงทำความเข้าใจแก่ผู้เกี่ยวข้อง

ขั้นตอนที่ 2 การเตรียมความพร้อมเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานวางแผนยุทธศาสตร์โดยแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลและคณะกรรมการสนับสนุนการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

ขั้นตอนที่ 3 ประชุมเชิงปฏิบัติการรับฟังปัญหา / ความต้องการ / และศักยภาพจากผู้แทนชุมชน ประชาคมและผู้แทนส่วนราชการอำเภอ

ขั้นตอนที่ 4 การประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลสรุปผลการรับฟังปัญหา / ความต้องการ / และประเด็นในการพัฒนา พร้อมทั้งจัดทำร่างการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

ขั้นตอนที่ 5 การประชุมเชิงปฏิบัติการคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อกำหนด

วิสัยทัศน์ ภารกิจหลัก และจุดมุ่งหมายการพัฒนา

ขั้นตอนที่ 6 การพิจารณากำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา

ขั้นตอนที่ 7 การบูรณาการ แนวทางการพัฒนา

ขั้นตอนที่ 8 การเสนอและทบทวนร่างแผนยุทธศาสตร์

ขั้นตอนที่ 9 การเสนอขอความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์พัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโคก
กว้าง
เสนอศูนย์ประสานการพัฒนา

1.4 ประโยชน์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. 2559-2563)

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เป็นเครื่องมือที่ช่วยให้องค์การบริหารส่วนตำบลโคก
กว้าง
นำมาตัดสินใจกำหนดแนวทางการดำเนินงาน และใช้ทรัพยากรขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกกว้าง ในการ
พัฒนาได้อย่างมีประสิทธิภาพก่อให้เกิดประโยชน์ และตอบสนองต่อปัญหาความต้องการของประชาชนในเขต
ตำบล
โคกกว้างได้อย่างสูงสุด นอกจากนี้ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ยังแสดงถึงความเชื่อมโยงกัน ระหว่าง
ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี และการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ขององค์การบริหารส่วน
ตำบลโคกกว้าง

ส่วนที่ 2

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบล

2.1 ข้อมูลเกี่ยวกับที่ตั้ง

ที่ตั้ง ตำบลโคกกวาง ตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ ของที่ตั้งที่ว่าการอำเภอป่าสัก โดยที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลโคกกวาง ตั้งอยู่ เลขที่ 241 หมู่ที่ 1 บ้านโคกกวาง ตำบลโคกกวาง อำเภอป่าสัก จังหวัดบึงกาฬ ริมถนนสาย 212 ช่วง กม.ที่ 185 – 190 ห่างจากตัวอำเภอป่าสัก 12 กม. และห่างจากตัวจังหวัดบึงกาฬเป็นระยะทาง 58 กม. ใช้ระยะเวลาการเดินทางเข้าสู่จังหวัด 1 ชั่วโมง

เนื้อที่ทั้งหมด ประมาณ 111 ตารางกิโลเมตร และมีอาณาเขตติดต่อกับตำบลและอำเภอใกล้เคียง ดังนี้

ทิศเหนือ จด แม่น้ำโขง สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ทิศตะวันออก จด เขตองค์การบริหารส่วนตำบลท่าดอกคำ อำเภอบึงโขงหลง

ทิศใต้ จด เขตอนุรักษ์พันธุ์สัตว์ป่าภูวัว

ทิศตะวันตก จด เขตองค์การบริหารส่วนตำบลป่าสัก

ขนาดพื้นที่และการปกครอง ตำบลโคกกวาง มีพื้นที่รวมประมาณ 111 ตารางกิโลเมตร แบ่งเขตการปกครองออกเป็น 9 หมู่บ้าน ได้แก่

หมู่ที่ 1 บ้านโคกกวาง

หมู่ที่ 2 บ้านหนองบ่อ

หมู่ที่ 3 บ้านหาดแอ่

หมู่ที่ 4 บ้านท่าส้มโฮง

หมู่ที่ 5 บ้านโนนไพศาล

หมู่ที่ 6 บ้านดอนใหญ่

หมู่ที่ 7 บ้านท่าศิริจันทร์

หมู่ที่ 8 บ้านสมพร

หมู่ที่ 9 บ้านบึงสำราญ

ลักษณะภูมิประเทศ มีพื้นที่ทั้งหมด 71,082 ไร่

พื้นที่ราบ	17,532	ไร่	ร้อยละ 25
ภูเขา	46,739	ไร่	ร้อยละ 66
พื้นที่น้ำ	4,393	ไร่	ร้อยละ 6
อื่น ๆ	2,418	ไร่	ร้อยละ 3

สภาพภูมิอากาศ ตำบลโคกกวาง มีฤดูกาล 3 ฤดู ได้แก่ ฤดูร้อน ฤดูฝน และฤดูหนาว โดยฤดูฝน ฝนจะเริ่มตกในเดือนเมษายน โดยฝนจะตกหนักในช่วงเดือน มิถุนายน – กันยายน โดยมีเกณฑ์เฉลี่ยดังนี้

ฤดูร้อน	ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือน มีนาคม – พฤษภาคม	อุณหภูมิเฉลี่ย 29 องศา ปริมาณน้ำฝน 60 ม.ม.
ฤดูฝน	ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือน มิถุนายน – กันยายน	อุณหภูมิเฉลี่ย 27 องศา ปริมาณน้ำฝน 93 ม.ม.
ฤดูหนาว	ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือน ตุลาคม – กุมภาพันธ์	อุณหภูมิเฉลี่ย 25 องศา ปริมาณน้ำฝน 37 ม.ม.

ประชากรปัจจุบัน (ปี 2558) ตำบลโคกกวางมีประชากรรวมทั้งสิ้น 4,895 คน เป็นชาย 2,494 คน เป็นหญิง 2,401 คน จำนวนครัวเรือน 1,284 ครัวเรือน

ตารางที่ 1.1 แสดงจำนวนหมู่บ้าน ประชากร และครัวเรือน ปี 2558 ตำบลโคกกวาง

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	จำนวนประชากร			จำนวนครัวเรือน
		ชาย	หญิง	รวม	
1	บ้านโคกกวาง	379	384	763	204
2	บ้านหนองบ่อ	243	233	476	125
3	บ้านหาดแฮ่	474	431	905	225
4	บ้านท่าส้มโฮง	101	101	202	59
5	บ้านโนนไพศาล	471	437	908	251
6	บ้านดอนใหญ่	216	218	434	106
7	บ้านท่าศิริจันทร์	92	68	160	43
8	บ้านสมพร	166	169	335	88
9	บ้านบึงสำราญ	352	360	712	183
รวม		2,494	2,401	4,895	1,284

ข้อมูล ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2558

อาชีพ ส่วนมากราษฎรประกอบอาชีพทางด้านเกษตรกรรม ทำนา ทำไร่ ทำสวน และรับจ้างทั่วไป ผลผลิตที่สำคัญคือ ข้าว มะเขือเทศ ใบบัวสูบ ยางพารา ราษฎรที่อาศัยอยู่ใกล้แหล่งน้ำก็จะมีอาชีพเสริมทางการประมงน้ำจืด เช่น ราษฎรหมู่ที่ 3, 4 มีอาชีพทำการประมง โดยการวางอวนดักปลาตามลำน้ำโขง สภาพทางเศรษฐกิจส่วนใหญ่ ความเจริญทางด้านสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ จะอยู่หมู่ที่ 1, 3 เพราะมีร้านค้าต่าง ๆ มากกว่าหมู่บ้านอื่น ๆ นอกจากนี้ก็มีอาชีพรับราชการ รับจ้างทั่วไป ค้าขายบริการ แหล่งขายแรงงานคือกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

กลุ่มประชาชนด้านเศรษฐกิจ

- รวมกลุ่มเพื่อการอาชีพ

ลำดับที่	ชื่อกลุ่มอาชีพ	ชื่อหมู่บ้าน	หมู่ที่	ปีงบประมาณ ที่อุดหนุน	จำนวนเงิน ที่อุดหนุน
1	กลุ่มทำไม้กวาด	บ้านโคกกวาง	1	2555	50,000
2	กลุ่มเลี้ยงสุกร	บ้านหนองบ่อ	2	2555	50,000
3	กลุ่มเลี้ยงกระบือ	บ้านหนองบ่อ	2	2555	50,000
4	กลุ่มปลูกข้าวโพดหวาน	บ้านหาดแสบ	3	2555	100,000
5	กลุ่มปลูกข้าวโพดหวาน	บ้านท่าส้มโฮง	4	2555	100,000
6	กลุ่มเลี้ยงสุกร	บ้านโนนไพศาล	5	2555	50,000
7	กลุ่มปลูกข้าวโพดหวาน	บ้านโนนไพศาล	5	2555	50,000
8	กลุ่มปลูกข้าวโพดหวาน	บ้านดอนใหญ่	6	2555	50,000
9	กลุ่มเลี้ยงโค - กระบือ	บ้านดอนใหญ่	6	2555	50,000
10	กลุ่มปลูกข้าวโพดหวาน	บ้านท่าศิริพันธ์	7	2555	100,000
11	กลุ่มเลี้ยงกระบือ	บ้านสมพร	8	2555	33,334
12	กลุ่มเลี้ยงกระบือ	บ้านสมพร	8	2555	33,333
13	กลุ่มเลี้ยงปลา	บ้านสมพร	8	2555	33,333
14	กลุ่มการทำเฟอร์นิเจอร์	บ้านบึงสำราญ	9	2555	60,000

หน่วยธุรกิจในเขต อบต.

- โรงแรม/รีสอร์ท	1	แห่ง
- ร้านค้า	30	แห่ง
- ปั้มน้ำมันหัวจ่าย	2	แห่ง
- โรงสีขนาดเล็ก	5	แห่ง

- โรงงานอุตสาหกรรม	-	แห่ง
- ปิมน้ำมัน (ปิมนหลอด)	3	แห่ง
- ร้านจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	1	แห่ง
- จุดซื้อขายยางพารา	2	แห่ง
- ตลาดนัดชุมชน	1	แห่ง (ทุกวันที่ 14 , 27 ของเดือน)
- ร้านซ่อมรถจักรยานยนต์	3	แห่ง

สภาพทางสังคม

ประชาชนภายในตำบลโคกกวาง ส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ และปฏิบัติตามวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงาน รักษาขนบธรรมเนียมประเพณีดั้งเดิม โดยยึดถือขนบธรรมเนียมทั่วไปเหมือนคนไทยภาคอีสาน คือ ฮีตสิบสองครองสิบสี่ เป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต นอกจากนี้ยังมีงานประเพณีต่าง ๆ เช่นบุญเบิกบ้าน บุญกองข้าว บุญผะเหวด บุญประจำปีและประเพณีเกี่ยวกับศาสนาและความเชื่อของราษฎรในตำบล

ลักษณะการตั้งถิ่นฐาน การตั้งถิ่นฐานของชุมชน มีลักษณะเกาะกลุ่มไปตามแนวถนนที่ตัดผ่านใกล้แหล่งน้ำ และรวมตัวกันเป็นกลุ่มหนาแน่นใกล้บริเวณวัดและโรงเรียน กระจายอยู่ทั่วพื้นที่ตำบล จึงมีทางหลวงแผ่นดิน หมายเลข 212 (ถนนสายหนองคาย – นครพนม) ตัดผ่านหมู่บ้าน ได้แก่ หมู่ 5 , 8 , 1 , 9 , 6 , 2 ชุมชนที่มีขนาดเล็กที่สุดคือ บ้านท่าศิริจันทร์

การศึกษา

- โรงเรียนประถมศึกษา	4	แห่ง
- ศ.ร.ช.	1	แห่ง
- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	1	แห่ง
- ศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ในวัด	1	แห่ง
- ที่อ่านหนังสือพิมพ์ประจำหมู่บ้าน	7	แห่ง

ข้อมูลสถานศึกษาในตำบลโคกกวาง

- ศูนย์พัฒนาเด็กตำบลโคกกวาง 2 แห่ง

ลำดับที่	ศูนย์พัฒนาเด็กตำบลโคกกวาง	หมู่ที่	จำนวนครู	จำนวนนักเรียน	หมายเหตุ
1	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโคกกวาง	1	3	70	
2	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโนนไพศาล	5	3	40	

	รวม 2 แห่ง		6	110	
--	------------	--	---	-----	--

- โรงเรียนประถมศึกษา 3 แห่ง และขยายโอกาสถึง ม.3

ลำดับที่	โรงเรียนประถม ศึกษา 3 แห่ง	หมู่ที่	จำนวน นักเรียน	หมายเหตุ
1	โรงเรียนประวีตร (หนองบ่อ)	2	59	
2	โรงเรียนไทยรัฐวิทยา (51) - ขยายโอกาสถึง ม.3	1	235	
3	โรงเรียนบ้านท่าส้มโฮง	4	139	
4	โรงเรียนบ้านหาดแฮ่	3	109	
	รวม 4 แห่ง		542	

- ศูนย์การศึกษานอกโรงเรียน

ลำดับ	ศูนย์การศึกษานอกโรงเรียน	หมู่ที่	จำนวนนักเรียน
	- บ้านโนนไพศาล	5	} 110
	- บ้านโคกกวาง	1	
	รวม 2 แห่ง		

- ผู้สูงอายุ/ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส ที่ได้รับความช่วยเหลือจากงบประมาณปี 2558

ลำดับที่	ผู้สูงอายุ/ผู้พิการ/ผู้ด้อยโอกาส	จำนวน เงินเดือนละ	จำนวน/ราย	หมายเหตุ
1	- ผู้สูงอายุ อายุ 60-69 ปี อายุ 70-79 ปี อายุ 80-89 ปี อายุ 90 ปี ขึ้นไป	600 700 800 1,000	280 154 66 10	
2	- ผู้พิการ	800	103	
3	-ผู้ติดเชื้อเอดส์	500	3	
	รวม		616	

สถาบันและองค์กรทางศาสนา

- วัด	8	แห่ง
- ศาลเจ้า	1	แห่ง
- สำนักสงฆ์	3	แห่ง

สาธารณสุข

- สถานีอนามัย	1	แห่ง
- ร้านขายยาแผนปัจจุบัน	1	แห่ง
- อัตราการมีและการใช้ส้วมราดน้ำ	ร้อยละ 100%	

จำนวนบุคลากรด้านสาธารณสุข

- เจ้าหน้าที่สาธารณสุข	จำนวน	1	คน
- เจ้าหน้าที่อื่น ๆ	จำนวน	2	คน
- อาสาสมัครสาธารณสุข	จำนวน	150	คน

ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

- สถานีตำรวจ	-	แห่ง
- ที่พักสายตรวจประจำตำบล	1	แห่ง
- สถานีดับเพลิง	1	แห่ง

การบริการพื้นฐาน

การคมนาคม

การคมนาคมขนส่ง ปัจจุบันการคมนาคมและการขนส่งทั้งภายในและระหว่างชุมชน ยังขาดการเชื่อมโยงที่เหมาะสม ทำให้เกิดความไม่คล่องตัวและไม่ปลอดภัยในการเดินทาง การเดินทางระหว่างตำบล การติดต่อกับอำเภอใกล้เคียงใช้ถนนสายหลัก คือ ทางหลวงแผ่นดิน สาย 212 (บึงกาฬ – นครพนม) และยังมีถนนเชื่อมระหว่างตำบล 3 ตำบล ได้แก่ ถนนสายเลียบริมฝั่งแม่น้ำโขง ถนนเชื่อมต่อระหว่างหมู่บ้านนั้น ไม่สามารถใช้ได้สะดวกในฤดูฝน เนื่องจากเป็นถนนลูกรัง พื้นถนนอ่อน ประกอบกับมีน้ำขัง ทำให้ผิวจราจรชำรุด จึงทำให้การคมนาคมระหว่างชุมชนไม่สะดวก ในฤดูแล้งจะมีฝุ่นละอองจากการสัญจร ทำให้เกิดอุปสรรคต่อการเดินทางเป็นอย่างมาก

สภาพถนนและเขตทาง ถนนเชื่อมหมู่บ้านส่วนใหญ่ ยังเป็นถนนลูกรัง โดยทั่วไปสภาพชำรุดเสียหาย ซึ่งเกิดจากปัญหาน้ำท่วมขังเป็นเวลานาน และมีขนาดคับแคบ ไม่ได้มาตรฐาน ซึ่งเป็นอุปสรรคอย่างมากต่อการสัญจรไปมาของประชาชน

การโทรคมนาคม

- ที่ทำการไปรษณีย์โทรเลข (อนุญาตเอกชน)	1	แห่ง
- โทรศัพท์สาธารณะ	3	แห่ง

- การไฟฟ้า มีไฟฟ้าใช้ครบทั้ง

9 หมู่บ้าน

แหล่งน้ำธรรมชาติ

- ลำน้ำ, ลำห้วย 5 สาย
- บึง, หนองน้ำและอื่น ๆ 6 แห่ง

แหล่งน้ำที่สร้างขึ้น

- ฝาย 5 แห่ง
- บ่อน้ำตื้น 75 แห่ง
- บ่อน้ำโยก 46 แห่ง

ข้อมูลอื่น ๆ

ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่

- มีเขตอนุรักษ์พันธุ์สัตว์ป่า มีทรัพยากรป่าไม้ และสัตว์ป่า
- มีน้ำตกตาดไฮ สามารถที่จะพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวได้
- มีบึงหมอเผ่าเนื้อที่ประมาณ 300 ไร่ สามารถปรับภูมิทัศน์ริมบึงและแหล่งพักผ่อนหย่อนใจ และจัดงานประเพณีลอยกระทง,แข่งเรือ
- ชายหาด เกิดขึ้น ณ บ้านท่าศิริจันทร์ หมู่ที่ 7 สามารถปรับปรุงเป็นแหล่งท่องเที่ยวได้

มวลชนจัดตั้ง

- กลุ่มลูกเสือชาวบ้าน 2 รุ่น จำนวน 300 คน
- กลุ่มแม่บ้าน 8 หมู่บ้าน จำนวน 400 คน
- ไทยอาสาป้องกันชาติ จำนวน 150 คน
- กองทุนเพื่อความมั่นคง จำนวน 50 คน
- กลุ่ม อสม. จำนวน 150 คน
- อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน จำนวน 30 คน

2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับศักยภาพของท้องถิ่น

ก. ด้านบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล

(1) จำนวนบุคลากร 53 คน

ส่วนราชการ	ข้าราชการ	ข้าราชการ ฝ่ายการเมือง	ลูกจ้างประจำ	พนักงานจ้าง
สำนักงานปลัด	6	22	-	7
ส่วนการคลัง	3		-	3
ส่วนโยธา	1	-	3	1

ส่วนสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-
ส่วนการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	5	-	-	2
รวม	15	22	3	13

(2) ระดับการศึกษาของบุคลากร

- ประถมศึกษา	- คน
- มัธยมศึกษา / อาชีวศึกษา	39 คน
- ปริญญาตรี	10 คน
- ปริญญาโท	4 คน

ข. ด้านรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบล

ปีงบประมาณ 2557	26,067,861.93	บาท	แยกเป็น
- รายได้ที่ อบต. จัดเก็บเอง	963,255.12	บาท	
- รายได้ที่ส่วนราชการต่าง ๆ จัดเก็บให้	11,874,984.17	บาท	
- เงินอุดหนุนทั่วไป	7,361,924.44	บาท	
- เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	5,867,698.20	บาท	

ค. ด้านกลุ่มอาชีพของชุมชนและพื้นที่

(1) การรวมกลุ่มของประชาชน

จำนวนกลุ่มทุกประเภท	26 กลุ่ม	แยกเป็น
- กลุ่มอาชีพ	16 กลุ่ม	
- กลุ่มออมทรัพย์	1 กลุ่ม	
- กลุ่มอื่น ๆ	9 กลุ่ม	

เครื่องมือเครื่องใช้ในการบริการในพื้นที่

- รถดับเพลิงอเนกประสงค์	จำนวน	1 คัน
- รถขยะ	จำนวน	1 คัน
- รถกู้ชีพ	จำนวน	1 คัน

บทที่ 3 แผนยุทธศาสตร์

การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาท้องถิ่น

3.1 กรอบแนวคิดในการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

1. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11

วิสัยทัศน์การพัฒนาประเทศ (แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11)

“สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และมีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง”

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างความเป็นธรรมในสังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความเข้มแข็งภาคการเกษตร ความมั่นคงของอาหารและพลังงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การปรับโครงสร้างทางเศรษฐกิจสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 สร้างความเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาคเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

2. แผนการบริหารราชการแผ่นดิน (พ.ศ. 2557-2559)

นโยบายที่ 1 นโยบายเร่งด่วนที่ต้องเริ่มดำเนินการในปีแรก

- 1.1 สร้างความปรองดองสมานฉันท์ของคนในชาติและฟื้นฟูประชาธิปไตย
- 1.2 การกำหนดให้การป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดเป็น “วาระแห่งชาติ”
- 1.3 ป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐอย่างจริงจัง
- 1.4 ส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการและเร่งรัดขยายเขตพื้นที่ชลประทาน
- 1.5 เร่งนำสันติสุขและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนกลับมาสู่พื้นที่จังหวัดชายแดน
ภายใต้
- 1.6 เร่งฟื้นฟูความสัมพันธ์และพัฒนาความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านและนานาชาติ
- 1.7 เร่งแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนและผู้ประกอบการเนื่องจากภาวะเงินเฟ้อและราคาน้ำมันเชื้อเพลิง
- 1.8 ยกกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนโดยเพิ่มกำลังซื้อภายในประเทศสร้างสมดุลและความเข้มแข็ง
อย่างมีคุณภาพให้แก่ระบบเศรษฐกิจมหภาค
- 1.9 ปรับลดภาษีเงินได้ระดับบุคคล
- 1.10 ส่งเสริมให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุน
- 1.11 ยกย่องระดับราคาสินค้าเกษตรและให้เกษตรกรเข้าถึงแหล่งเงินทุน
- 1.12 เร่งเพิ่มรายได้จากการท่องเที่ยวทั้งในและนอกประเทศ

- 1.13 สนับสนุนการพัฒนางานศิลปหัตถกรรมและผลิตภัณฑ์ชุมชนเพื่อการสร้างเอกลักษณ์และ
การผลิตสินค้าในท้องถิ่น
- 1.14 พัฒนาระบบประกันสุขภาพ
- 1.15 จัดหาคอมพิวเตอร์แท็บเล็ตให้แก่โรงเรียน
- 1.16 เร่งรัดและผลักดันการปฏิรูปการเมืองที่ประชาชนมีส่วนร่วมอย่างกว้างขวาง

นโยบายที่ 2 นโยบายความมั่นคงแห่งรัฐ

- 2.1 เทิดทูลและพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์
- 2.2 พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของกองทัพและระบบป้องกันประเทศ
- 2.3 พัฒนาและเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างประเทศ
- 2.4 พัฒนาระบบการเตรียมความพร้อมแห่งชาติ
- 2.5 เร่งดำเนินการแก้ไขปัญหาเสพติดองค์กรอาชญากรรม การค้ามนุษย์ ผู้หลบหนีเข้าเมือง
แรงงานต่างด้าวผิด กฎหมายและบุคคลที่ไม่มีสถานะชัดเจน

นโยบายที่ 3 นโยบายเศรษฐกิจ

- 3.1 นโยบายเศรษฐกิจมหภาค
- 3.2 นโยบายสร้างรายได้
- 3.3 นโยบายปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ
- 3.4 นโยบายโครงสร้างพื้นฐานและพัฒนาระบบรางเพื่อการขนส่งมวลชนและ
การบริหารจัดการระบบการขนส่งสินค้าและบริการ
- 3.5 นโยบายพลังงาน
- 3.6 นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ

นโยบายที่ 4 นโยบายพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต

- 4.1 นโยบายการศึกษา
- 4.2 นโยบายแรงงาน
- 4.3 นโยบายการพัฒนาสุขภาพของประชาชน
- 4.4 นโยบายศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม

นโยบายที่ 5 นโยบายที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- 5.1 นโยบายอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า
- 5.2 นโยบายอนุรักษ์ และฟื้นฟูทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง
- 5.3 นโยบายดูแลคุณภาพสิ่งแวดล้อมและเร่งรัดการควบคุมมลพิษ
- 5.4 นโยบายสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในการใช้ประโยชน์ที่ดินและทรัพยากรธรรมชาติ

- 5.5 นโยบายส่งเสริมและสร้างความตระหนักและจิตสำนึกทางด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 5.6 นโยบายส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการ
- 5.7 สร้างภูมิคุ้มกันและเตรียมความพร้อมในการรองรับและปรับตัวต่อผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและพิบัติภัยธรรมชาติ
- 5.8 พัฒนาองค์ความรู้ในด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

นโยบายที่ 6 นโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและนวัตกรรม

- 6.1 เร่งพัฒนาให้ประเทศไทยเป็นสังคมที่อยู่บนพื้นฐานแห่งการเรียนรู้
- 6.2 เร่งสร้างนักวิทยาศาสตร์ นักวิจัยและครูวิทยาศาสตร์ให้เพียงพอต่อความต้องการของประเทศ
- 6.3 สนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน
- 6.4 เร่งรัดจัดระบบบริหารการวิจัยให้เกิดประสิทธิภาพสูง
- 6.5 ส่งเสริมให้มีการใช้ข้อมูลเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ

นโยบายที่ 7 นโยบายการต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ

- 7.1 เร่งส่งเสริมและพัฒนาความสัมพันธ์กันประเทศเพื่อนบ้าน
- 7.2 สร้างความสามัคคีและส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศอาเซียน
- 7.3 เสริมสร้างบทบาทที่สร้างสรรค์และส่งเสริมผลประโยชน์ของชาติในองค์การระหว่างประเทศ
- 7.4 กระชับความร่วมมือและความเป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์กับประเทศ กลุ่มประเทศและองค์การระหว่างประเทศที่มีบทบาทสำคัญของโลก
- 7.5 สนับสนุนการเข้าถึงในระดับประชาชนของนานาประเทศพร้อมทั้งส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีและความร่วมมือทางวิชาการกับประเทศกำลังพัฒนา
- 7.6 ส่งเสริมการรับรู้และความเข้าใจของประชาชนเกี่ยวกับปัญหาเรื่องพรมแดนและการเปลี่ยนแปลงในโลกที่มีผลกระทบต่อประเทศไทย
- 7.7 สนับสนุนการทูตเพื่อประชาชน
- 7.8 ใช้ประโยชน์จากโครงข่ายคมนาคมขนส่งในภูมิภาคอาเซียนและอนุภูมิภาค
- 7.9 ประสานการดำเนินงานของส่วนราชการในต่างประเทศ
- 7.10 ส่งเสริมความร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับประเทศมุสลิมและองค์กรอิสลามระหว่างประเทศ

นโยบายที่ 8 นโยบายการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

- 8.1 ประสิทธิภาพการบริหารแผ่นดิน
- 8.2 ส่งเสริมให้ประชาชนได้มีโอกาสรับรู้ข้อมูลข่าวสารจากทางราชการ สื่อสารมวลชน และสื่อสาธารณะทุกประเภทได้อย่างกว้างขวาง รวดเร็ว ถูกต้องและเป็นธรรม

แผนพัฒนาจังหวัดบึงกาฬ

วิสัยทัศน์จังหวัดบึงกาฬ (VISION)

“ศูนย์กลางทางพาราของภาคอีสาน สะพานการค้า บ้านเมืองน่าอยู่ สู่ประชาคมอาเซียน”

พันธกิจ

1. มุ่งสร้างและปรับปรุงระบบโครงสร้างบริการพื้นฐาน เพื่อการผลิตทางการเกษตรและอุตสาหกรรมให้ทั่วถึง โดยใช้แนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์ (CREATIVE ECONOMY)
2. พัฒนาระบบโลจิสติกส์ให้มีประสิทธิภาพ สามารถรองรับการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว
3. อนุรักษ์ ป่าไม้ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน
4. พัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
5. ป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม ภัยทางสังคม ทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ
6. พัฒนาศักยภาพบุคลากรทุกภาคส่วนให้สามารถรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

เป้าประสงค์รวม

เศรษฐกิจเติบโตอย่างเสถียรภาพ ผลผลิตทางการเกษตรมีประสิทธิภาพสูง ประชาชนมีรายได้ต่อหัวเพิ่มขึ้น สังคมอยู่เย็นเป็นสุขภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การส่งเสริมการผลิต และพัฒนาสินค้าการเกษตรเพื่อเพิ่มมูลค่า
2. พัฒนาขีดความสามารถการค้าและการลงทุน
3. พัฒนาการท่องเที่ยว การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน
4. รักษาความสงบ ความมั่นคง และพัฒนาคนสู่สังคมคุณภาพ

เป้าประสงค์

1. เพื่อเพิ่มผลผลิตและมูลค่าสินค้าทางการเกษตร ส่งเสริมการแปรรูปและตลาดยางพารา
2. เพิ่มศักยภาพการค้า การตลาด เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ
3. พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวสู่ระดับมาตรฐาน ทรัพยากรธรรมชาติอุดมสมบูรณ์ และมีมาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่ดี
4. สังคมมีความเข้มแข็ง ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการบริหารส่วนจังหวัดบึงกาฬ

วิสัยทัศน์ : เป็นองค์กรหลักในการให้บริการสาธารณะ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลเพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิต ที่ดีอย่างยั่งยืน

การวิเคราะห์ SWOT

จุดแข็ง

1. บึงกาฬเป็นเมืองที่มีสภาพแวดล้อมดีมีความหลากหลายทางชีวภาพ
2. บึงกาฬเป็นเมืองที่มีสภาพเศรษฐกิจดี มียางพาราเป็นฐานเดิมเป็นสำคัญ
3. บึงกาฬมีแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์และเชิงพุทธสถาน
4. บึงกาฬคุณภาพการศึกษาดี เพราะมีทุนในการศึกษาเล่าเรียน
5. บึงกาฬมีศักยภาพด้านการลงทุนเพราะเป็นเมืองที่ติดชายแดน
6. บึงกาฬเป็นเมืองที่มีสังคมเอื้ออาทร มีสังคมแบบดั้งเดิม
7. บึงกาฬมีความสะดวกในการติดต่อประสานงานระหว่างหน่วยงานราชการ เพราะระยะทางลดลง
8. บึงกาฬมีโครงการสร้างสะพานเชื่อมระหว่างเพื่อนบ้าน สปป.ลาว
9. บึงกาฬมีความหลากหลายทางชาติพันธุ์
10. บึงกาฬมีทรัพยากรธรรมชาติที่เอื้อต่อการท่องเที่ยวทำให้มีรายได้ต่อการท่องเที่ยว

จุดอ่อน

1. การคมนาคมขาดการปรับปรุง ไม่มีความปลอดภัยทางถนน ถนนแคบ
2. ขาดความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
3. ไม่มีเอกสารสิทธิ์ในที่ดินทำกินของเกษตรกร
4. ขาดระบบจัดการสิ่งแวดล้อม (ขยะ, น้ำเสีย, กลิ่นเหม็นจากโรงพยาบาล)
5. มีความเปลี่ยนแปลงทางวิถีชีวิต
6. ขาดระบบบริหารสาธารณสุขที่ได้มาตรฐาน
7. มีประชากรแฝงและแรงงานต่างด้าวเข้ามาในพื้นที่จังหวัดบึงกาฬ
8. ขาดศูนย์ราชการ (ศาลากลาง)
9. มีมลพิษทางอากาศ จากโรงงานยางพารา
10. มีการปลูกพืชเชิงเดี่ยว
11. ขาดผู้นำทางจิตวิญญาณ
12. ท้องถิ่นขาดแคลนบุคลากรภาครัฐ
13. จังหวัดบึงกาฬยังไม่มีกรวางผังเมืองรวม
14. สภาพดินมีความเสื่อมโทรมเพราะมีการใช้สารเคมีจำนวนมาก
15. มีค่านิยมที่เน้นความสนุกสนาน
16. มีปัญหาทางด้านสังคมมียาเสพติดระบาด

โอกาส

1. มีสถานที่ท่องเที่ยวซึ่งสอดคล้องนโยบายรัฐบาลในการส่งเสริมการท่องเที่ยว
2. การค้าการลงทุนระหว่างประเทศ

3. การทำอุตสาหกรรมต่อเนื่อง
4. ความก้าวหน้า IT
5. มีวัฒนธรรมที่คล้ายกับประเทศเพื่อนบ้าน

ภัยคุกคาม/อุปสรรค

1. ยาเสพติดเข้ามาตามแนวชายแดน
2. ค่าครองชีพสูง
3. ภัยธรรมชาติ (น้ำท่วม, ภัยแล้ง, พายุ)
4. การบุกรุกที่สาธารณะ
5. ความเปลี่ยนแปลงทางภูมิอากาศของโลก
6. คู่แข่งการค้า, การเกษตรจากประเทศเพื่อนบ้าน
7. ขาดความต่อเนื่องของนโยบายรัฐบาล
8. วัฒนธรรมต่างชาติครอบงำ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- 1.1 แนวทางการพัฒนางานด้านการคมนาคมและการขนส่ง
- 1.2 แนวทางการพัฒนางานด้านสาธารณูปโภคและด้านสาธารณูปการ
- 1.3 แนวทางการพัฒนางานด้านการผังเมือง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

- 2.1 แนวทางการพัฒนางานด้านการส่งเสริมอาชีพ
- 2.2 แนวทางการพัฒนางานด้านสวัสดิการสังคม
 - ส่งเสริมและพัฒนาผู้สูงอายุ
 - ส่งเสริมและพัฒนาผู้พิการ
 - ส่งเสริมและพัฒนาเด็กและเยาวชน
 - ส่งเสริมด้านที่พ่อกำลังให้แก่ผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ยากจน
 - การรักษา สิทธิมนุษยชน
- 2.3 แนวทางการพัฒนางานด้านการศึกษา
 - ส่งเสริมการศึกษาในระบบและนอกระบบ
 - ส่งเสริมให้มีศูนย์การเรียนรู้ชุมชนและการศึกษาตามอัธยาศัย
 - ส่งเสริมให้มีการศึกษาเพื่อการเตรียมความพร้อม เข้าสู่ประชาคมอาเซียน
- 2.4 แนวทางการพัฒนางานด้านการสาธารณสุข

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และรักษาความสงบเรียบร้อย

- 3.1 แนวทางการพัฒนางานด้านการส่งเสริมประชาธิปไตย
- 3.2 แนวทางการพัฒนางานด้านการรักษาความยุติธรรม และกระบวนการยุติธรรม
- 3.3 แนวทางการพัฒนางานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- 3.4 แนวทางการพัฒนางานด้านการรักษาความสงบเรียบร้อย
- 3.5 แนวทางการพัฒนาด้านการป้องกันและควบคุมแก้ไขปัญหายาเสพติด

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรมการท่องเที่ยว กีฬา และ นันทนาการ

- 4.1 แนวทางการพัฒนางานด้านการส่งเสริมการลงทุน
- 4.2 แนวทางการพัฒนางานด้านการส่งเสริมการเกษตร
- 4.3 แนวทางการพัฒนางานด้านการพาณิชย์กรรม
- 4.4 แนวทางการพัฒนาด้านการท่องเที่ยว
- 4.5 แนวทางการพัฒนาด้านกีฬาและนันทนาการ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- 5.1 แนวทางการพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ
- 5.2 การแก้ไขปัญหาสถานะสิ่งแวดล้อม
- 5.3 ด้านการมีส่วนร่วมของชุมชนในการบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 5.4 การคุ้มครองดูแลรักษา ดิน น้ำ และป่าไม้

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

- 6.1 แนวทางการพัฒนางานด้านการส่งเสริมการสืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น
- 6.2 แนวทางการพัฒนางานด้านอนุรักษ์ขนบธรรมเนียม จารีตประเพณี และวัฒนธรรม
- 6.3 แนวทางการพัฒนางานด้านการอนุรักษ์ ทำนุบำรุงรักษาโบราณสถาน โบราณวัตถุในพื้นที่

ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาด้านระบบการบริหารจัดการที่ดี

- 7.1 แนวทางการพัฒนาขีดความสามารถ สมรรถนะบุคลากรท้องถิ่นให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคตได้
- 7.2 แนวทางการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศและนวัตกรรมในการทำงาน โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย
- 7.3 แนวทางการพัฒนาระบบการติดตาม ประเมินผลพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 7.4 แนวทางการพัฒนาระบบบริหารจัดการ การเงิน การคลัง และงบประมาณ
- 7.5 แนวทางการพัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพระบบการให้บริการที่ทันสมัย อย่างครบวงจร
- 7.6 แนวทางการพัฒนาสร้างเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (GOOD GOVERNANCE) ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกระดับ

3.2 ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา

- ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น

แผนชุมชน หมู่ที่ 1 บ้านโคกกวาง

ลำดับที่	สภาพปัญหา/ความต้องการ	พื้นที่กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้ม ในอนาคต
1	ฝนตกน้ำท่วมขังในหมู่บ้าน	บ้านโคกกวาง	เสนอเข้าสู่แผนพัฒนาสามปี (2559-2561) เพื่อเสนอของบ ประมาณรายจ่ายประจำปี ของ อบต.โคกกวาง
2	ฤดูฝนสัญจรระหว่างหมู่บ้านลำบาก		
3	ฤดูฝนเดินทางในหมู่บ้านลำบาก		
4	ไม่มีพื้นที่จัดงานและพื้นที่พักผ่อน		
5	ฤดูฝนถนนเป็นหลุม เกิดอุบัติเหตุบ่อย		
6	ขยายไฟฟ้าเส้นรพ.สต ถึงบ้านหาดแหม่ ม.3		

แผนชุมชน หมู่ที่ 2 บ้านหนองบ่อ

ลำดับที่	สภาพปัญหา/ความต้องการ	พื้นที่กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้ม ในอนาคต
1	ถนนการเกษตรชำรุด เป็นหลุม	บ้านหนองบ่อ	เสนอเข้าสู่แผนพัฒนาสามปี (2559-2561) เพื่อเสนอของบ ประมาณรายจ่ายประจำปี ของ อบต.โคกกวาง
2	ถนนการเกษตรขาด ไม่มีที่ระบาย		
3	บ่อน้ำตื้น แห้ง เก็บกักน้ำได้น้อย		
4	น้ำท่วมขังไหล่ทางในหมู่บ้าน		
5	ถนนในหมู่บ้านชำรุด		
6	ห้วยก้านเหลืองแห้ง		
7	ไม่มีสระน้ำในไร่นา		
8	ถนนเชื่อมระหว่างตำบลท่าดอกคำ		
9	ต้องการน้ำประปาดื่มได้		
10	ขาดไฟฟ้าเพื่อการเกษตร		
11	พลังงานทดแทน เช่นแสงอาทิตย์		
12	สวนสมุนไพรชุมชน		
13	อาชีพในครัวเรือน		
14	ขาดพันธุ์ปลา		
15	ท้องถิ่นพบประชาชน		
16	กำจัดลูกน้ำ ยุงลาย		

17	กลิ่นน้ำเสียจากยางพารา		
----	------------------------	--	--

แผนชุมชน หมู่ที่ 3 บ้านหาดแะ

ลำดับที่	สภาพปัญหา/ความต้องการ	พื้นที่กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้ม ในอนาคต
1	ไฟฟ้าไม่ทั่วถึงภายในหมู่บ้าน	} บ้านหาดแะ	} เสนอเข้าสู่แผนพัฒนาสามปี (2559-2561) เพื่อเสนอขอของบ ประมาณรายจ่ายประจำปี ของ อบต.โคกกว้าง
2	ถนนลูกรังภายในหมู่บ้าน		
3	ถนนลูกรังทางการเกษตรสายชลประทาน		
4	ถนนลูกรังใช้ในการเกษตร		
5	ถนนคอนกรีตภายในหมู่บ้าน คุ่มที่ 6		
6	ถนนคอนกรีตริมเขื่อนน้ำโขง		
7	ถนนลูกรังเชื่อมหมู่บ้านหาดแะ-โคกกว้าง		
8	ฝายน้ำล้นชำรุด เสียหาย เป็นจำนวนมาก		
9	ต้องการบล็อกคอนเวิร์ตห้วยสี่เสียด น้ำมาก ระบายไม่ทัน		
10	ถนนหน้าโรงเรียนไปชลประทาน ชำรุดมี หลุมมาก		

แผนชุมชน หมู่ที่ 4 บ้านท่าส้มโฮง

ลำดับที่	สภาพปัญหา/ความต้องการ	พื้นที่กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้ม ในอนาคต
1	ร่องระบายน้ำภายในหมู่บ้าน	} บ้านท่าส้มโฮง	} เสนอเข้าสู่แผนพัฒนาสามปี (2559-2561) เพื่อเสนอขอของบ ประมาณรายจ่ายประจำปี
2	เสาไฟโซล่าเซลล์ตามริมฝั่งโขง		
3	ถนน คสล. ภายในหมู่บ้าน		
4	ถนน คสล. ท่าส้มโฮงไปปungคล้า		

5	คลองส่งน้ำระบบท่อเพื่อการเกษตร		ของ อบต.โคกกวาง

แผนชุมชน หมู่ที่ 5 บ้านโนนไพศาล

ลำดับที่	สภาพปัญหา/ความต้องการ	พื้นที่กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้ม ในอนาคต
1	ไม่มีที่เผาศพ สร้างเมรุพร้อมศาลาพักญาติ	บ้านโนนไพศาล	เสนอเข้าสู่แผนพัฒนาสามปี (2559-2561) เพื่อเสนอของบ ประมาณรายจ่ายประจำปี ของ อบต.โคกกวาง
2	การสัญจรไม่สะดวกถนนเป็นหลุมบ่อ		
3	มีผู้บุกรุกถนนเดิม		
4	ไฟฟ้าในหมู่บ้าน		
5	คมนาคมไม่สะดวก ต้องการถนนลูกรังเข้าสู่ พื้นที่การเกษตร		
6	ต้องการรายได้เสริม การประกอบอาชีพ		

แผนชุมชน หมู่ที่ 6 บ้านดอนใหญ่

ลำดับที่	สภาพปัญหา/ความต้องการ	พื้นที่กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้ม ในอนาคต
1	ถนนสัญจรไป - มา ลำบาก		
2	น้ำท่วมขังถนนในช่วงฤดูฝน		
3	ขาดน้ำ น้ำไม่พอในช่วงหน้าแล้ง		
4	ขยายเขตไฟฟ้า		
5	ไม่มีลานกีฬาที่ถูกลักษณะให้เยาวชน		
6	ขาดอุปกรณ์กีฬา		
7	ซ่อมแซมหอกระจายข่าวในหมู่บ้าน		

8	ปรับปรุงทางเดินเท้าภายในหมู่บ้าน		
9	อุดหนุนกลุ่มอาชีพ		เสนอเข้าสู่แผนพัฒนาสามปี
10	อุดหนุนพันธุ์ปลาให้เกษตรกร	บ้านดอนใหญ่	(2559-2561) เพื่อเสนอของบ
11	ขยายเขตประปาภายในหมู่บ้าน		ประมาณรายจ่ายประจำปี
12	ก่อสร้างสะพานข้ามห้วยหินพร้อมฝาย		ของ อบต.โคกกว้าง
13	ปรับปรุงถนนเข้าสู่พื้นที่การเกษตร		
14	ก่อสร้างท่อเหลี่ยม		
15	ตรวจสอบแนวเขตสาธารณะ		
16	ติดตั้งไฟส่องสว่างทาง พร้อมซ่อมแซม		
17	ซ่อมแซมถนน คสล. ในหมู่บ้าน		
18	อุดหนุนงานประเพณีภายในหมู่บ้าน		
19	ประปาดื่มได้		
20	ขุดสระน้ำสาธารณะหนองแคน		

แผนชุมชน หมู่ที่ 7 บ้านท่าศิริจันทร์

ลำดับที่	สภาพปัญหา/ความต้องการ	พื้นที่กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้ม ในอนาคต
1	น้ำดื่มขาดแคลน	บ้านท่าศิริจันทร์	เสนอเข้าสู่แผนพัฒนาสามปี (2559-2561) เพื่อเสนอของบ ประมาณรายจ่ายประจำปี ของ อบต.โคกกว้าง
2	หมู่บ้านไม่มีศาลาประชาคม		
3	เมื่อฝนตกน้ำท่วมขังพื้นถนน		
4	เพิ่มถนน คสล. ในหมู่บ้าน		
5	ขยายเครื่องกระจายข่าวให้ได้ยินทั่วถึง		
6	ขอดินถมบ่อเพื่อใช้เป็นี่สาธารณะ ประโยชน์ในหมู่บ้าน		
7	ไฟฟ้ายังไม่ทั่วถึงภายในหมู่บ้าน		

แผนชุมชน หมู่ที่ 8 บ้านสมพร

ลำดับที่	สภาพปัญหา/ความต้องการ	พื้นที่กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้ม
----------	-----------------------	----------------------	--------------------

			ในอนาคต
1	ไม่มีน้ำดื่มที่สะอาด		
2	ถนนเข้าสู่พื้นที่การเกษตรชำรุด		
3	ความสว่างไม่เพียงพอตามถนน		
4	เพิ่มถนน คสล. ในหมู่บ้าน		
5	ถนนเข้าสู่พื้นที่การเกษตรไม่เพียงพอ		
6	น้ำขังตามถนนระบายออกไม่ได้		
7	ไม่มีลานกีฬา		เสนอเข้าสู่แผนพัฒนาสามปี
8	กลุ่มจักสานขาดที่จัดเก็บวัตถุดิบ	บ้านสมพร	(2559-2561) เพื่อเสนอของบ
9	เครื่องกระจายเสียงไม่เพียงพอ		ประมาณรายจ่ายประจำปี
10	ส่งเสริมอาชีพให้กับคนว่างงาน		ของ อบต.โคกกวาง
11	ท่อระบายน้ำบล็อคอนเวิร์ดไม่เพียงพอ		
12	กระแสไฟฟ้าไม่เพียงพอ		
13	ขยายเขตไฟฟ้าเข้าสู่พื้นที่การเกษตร		

แผนชุมชน หมู่ที่ 9 บ้านบึงสำราญ

ลำดับที่	สภาพปัญหา/ความต้องการ	พื้นที่กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้ม ในอนาคต	
1	น้ำท่วมขังภายในหมู่บ้าน	}	} เสนอเข้าสู่แผนพัฒนาสามปี	
2	ถนน คสล. ยังไม่ทั่วถึง			(2559-2561) เพื่อเสนอของบ
3	น้ำประปาไม่ทั่วถึง			
4	ถนนลูกรังชำรุด	บ้านบึงสำราญ	} ของ อบต.โคกกวาง	
5	ไฟฟ้าไม่ทั่วถึง			
6	ชาวบ้านขาดอาชีพเสริม			

สรุปปัญหา ระดับตำบล
องค์การบริหารส่วนตำบลโคกกว้าง

1. ถนนเข้าสู่พื้นที่การเกษตรชำรุด/ไม่ทั่วถึง
2. ขาดแคลนน้ำเพื่อการเกษตร

3. ถนน คสล.และถนนลูกรังไม่ทั่วถึง
4. ไม่มีร่องระบายน้ำในหมู่บ้าน
5. ไม่มีสะพานข้ามห้วย
6. ไฟส่องทางสาธารณะไม่เพียงพอ
7. ขาดไฟฟ้าเพื่อการเกษตร
8. น้ำประปาไม่สะอาด
9. กลุ่มอาชีพขาดงบประมาณ
10. ไม่มีบล็อกรักษาไวรัส
11. ขาดอุปกรณ์กีฬา
12. ขาดลานกีฬาเอนกประสงค์
13. ไม่มีที่ฌาปนกิจศพและศาลาพักญาติ
14. หอกระจายข่าวชำรุดและไม่ทั่วถึง
15. บุกรุกพื้นที่สาธารณะ
16. หมู่บ้านไม่มีพื้นที่สาธารณะประโยชน์
17. ยุ้งฉางระบอบ
18. หมู่บ้านขาดศาลาประชาคม
19. กระแสไฟฟ้าไม่เพียงพอ ขาดพลังงานทดแทน
20. ประปาในหมู่บ้านยังไม่ทั่วถึง
21. คลองน้ำเพื่อการเกษตรชำรุดและไม่ทั่วถึง
22. กลิ่นน้ำเสียจากน้ำยางพารา
23. ขาดการอุดหนุนงานประเพณีหมู่บ้าน
24. ขยายไฟฟ้าเส้น รพ.สต. ถึง บ้านหาดแะ หมู่ 3

สรุปแนวทางแก้ไข

1. ก่อสร้างถนนเข้าสู่พื้นที่การเกษตร /ปรับปรุง
2. ขุดลอก/สร้างฝาย
3. ก่อสร้างถนน คสล.และถนนลูกรังให้ทั่วถึง
4. ก่อสร้างร่องระบายน้ำ
5. ก่อสร้างสะพานข้ามห้วย
6. เพิ่มไฟส่องทางสาธารณะ
7. ขยายเขตไฟฟ้าเพื่อการเกษตร
8. ปรับปรุงคุณภาพน้ำ (ประปาดื่มได้)
9. อุดหนุนกลุ่มอาชีพ
10. ก่อสร้างบล็อกคอนกรีต
11. จัดหาอุปกรณ์กีฬา
12. ก่อสร้างลานกีฬาเอนกประสงค์
13. ก่อสร้างเมรุเผาศพ พร้อมศาลาพักญาติ
14. อุดหนุนซ่อมแซมหอกกระจายข้าว
15. ปักปันแนวเขตแดนให้ชัดเจน
16. ถมที่เพื่อเป็นสาธารณะประโยชน์ในหมู่บ้าน
17. รมรงค์คว่ำกะลา ฟันหมอกควันกำจัดขี้เถ้า
18. ก่อสร้างศาลาประชาคมหมู่บ้าน
19. จัดหาพลังงานทดแทน เช่น โซลาร์เซลล์
20. ขยายเขตประปาในหมู่บ้าน
21. ซ่อมแซมคลองส่งน้ำและขยายคลองส่งน้ำเพื่อการเกษตร
22. ประชาสัมพันธ์ขอความร่วมมือไม่ให้มีน้ำเสียจากยางพาราตกลงพื้นในระหว่างขนย้าย
23. อุดหนุนงานประเพณีหมู่บ้าน
24. ประสานแผนของงบประมาณอุดหนุนขยายไฟฟ้าจาก รพ.สต. ถึง บ้านหาดแด้ หมู่ 3

- ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาส
การพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis

จุดแข็ง

1. ตำบลโคกกวางพื้นที่ปลูกยางพารา จำนวน ร้อยละ 80%
2. ตำบลโคกกวางมีการปลูกพืชสวน เช่น ปลูกข้าวโพด ,ปลูกมะเขือเทศ ฯลฯ
3. ตำบลโคกกวางมีบึงหมอเฒ่าเป็นจุดชมวิวและแหล่งท่องเที่ยว
4. ตำบลโคกกวางมีทรัพยากรป่าไม้
5. ตำบลโคกกวางมีความสะดวกในการติดต่อการค้าขายกับประเทศเพื่อนบ้าน
6. ตำบลโคกกวางมีความสะดวกในการติดต่อประสานงานระหว่างส่วนราชการเพราะระยะทางลดลง

จุดอ่อน

1. ราคายางพาราตกต่ำ
2. ไม่มีศูนย์กลางจำหน่ายพืชสวน
3. ไม่มีงบประมาณมาพัฒนาในการปรับปรุงภูมิทัศน์ริมบึงหมอเฒ่า
4. ขาดเจ้าหน้าที่ดูแลรักษาความปลอดภัยตามแนวชายแดน

โอกาส

1. การส่งออกยางพารา
2. เป็นศูนย์กลางการค้าระหว่างประเทศ
3. นโยบายของรัฐบาล
4. การพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยว

อุปสรรค

1. การแข่งขันทางเศรษฐกิจ
2. ยาเสพติดเข้ามาตามแนวชายแดน
3. สภาพภูมิอากาศ (น้ำท่วม, ภัยแล้ง, พายุ, ภัยธรรมชาติ)
4. ค่าครองชีพสูง
5. การบุกรุกที่สาธารณะ
6. ปัญหาต่างด้าวหลบหนีเข้าเมือง
7. ปัญหาขาดพื้นที่ทำกินเนื่องจากรัฐบาลประกาศให้พื้นที่ทำกินของราษฎรเป็นเขตพื้นที่อนุรักษ์

วิสัยทัศน์(vision) และ พันธกิจ(mission) แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น

วิสัยทัศน์ (VISION) ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโคกกว้าง

“ ตำบลน่าอยู่ เขตสุขภาพ น้อมนำเศรษฐกิจพอเพียง ”

พันธกิจการพัฒนาท้องถิ่นตำบลโคกกว้าง

พันธกิจที่ 1 ปรับปรุงและพัฒนาาระบบคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณสุข ปลอดภัย สาธารณูปการให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน เพื่อรองรับการขยายตัวของเมืองในอนาคต

และเศรษฐกิจของท้องถิ่น

พันธกิจที่ 2 การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของคน ครอบครัว และชุมชนให้เข้มแข็ง สามารถพึ่งตนเองได้ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

พันธกิจที่ 3 การสร้างระบบบริหารจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา การตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารและการปกครอง

พันธกิจที่ 4 ปรับปรุงและพัฒนาาระบบการศึกษาและสาธารณสุข ตลอดจนอนุรักษ์และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม

และภูมิปัญญาท้องถิ่น

พันธกิจที่ 5 การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารและการบริการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการที่ดี

พันธกิจที่ 6 การเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการด้านการท่องเที่ยว และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดี เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

พันธกิจที่ 7 การสร้างความเข้มแข็งด้านการเงินการคลัง โดยการปรับปรุงกระบวนการบริหารการเงินการคลังให้สอดคล้อง . รับกับอำนาจหน้าที่และภารกิจที่มีอยู่เดิม

พันธกิจที่ 8 การเพิ่มศักยภาพของผังเมืองให้เป็นเครื่องมือชั้นนำและสนับสนุนการพัฒนาเมืองอย่างมีประสิทธิภาพ โดย . ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งหรือเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาด้านอื่นๆ

จุดมุ่งหมายในการพัฒนา อบต.โคกกว้าง

1. ปรับปรุงและพัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณสุขปศุสัตว์ สาธารณูปโภค สาธารณูปการให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน เพื่อรองรับการขยายตัวของเมืองในอนาคตและเศรษฐกิจของท้องถิ่น
2. การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของคน ครอบครัว และชุมชนให้เข้มแข็งสามารถพึ่งตนเองได้ตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง
3. การสร้างระบบบริหารจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา การตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารและการปกครอง
4. ปรับปรุงและพัฒนาระบบการศึกษาและสาธารณสุข ตลอดจนอนุรักษ์และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
5. การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารและการบริการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการที่ดี
6. การเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการด้านการท่องเที่ยว และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดี เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

7. การสร้างความเข้มแข็งด้านการเงินการคลัง โดยการปรับปรุงกระบวนการบริหารการเงินการคลังให้สอดคล้องกับอำนาจหน้าที่และภารกิจที่มีอยู่เดิม และที่ได้รับโอนจากการกระจายอำนาจจากรัฐบาล
8. การเพิ่มศักยภาพของผังเมืองให้เป็นเครื่องมือชี้แนะและสนับสนุนการพัฒนาเมืองอย่างมีประสิทธิภาพ โดยไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งหรือเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาด้านอื่นๆ

ยุทธศาสตร์การพัฒนากองการบริหารส่วนตำบลโคกแก้ว

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- 1) การส่งเสริมและพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ ไฟฟ้า ประปาให้ครบถ้วน
- 2) การส่งเสริมและพัฒนาปรับปรุง บูรณะ ก่อสร้าง ถนน สะพานและทางระบายน้ำ
- 3) การส่งเสริมและพัฒนาปรับปรุงแหล่งน้ำสาธารณะให้เพียงพอต่อการอุปโภคและบริโภค

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม อาชีพและคุณภาพชีวิต มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- 1) การส่งเสริมและพัฒนาด้านสังคมและอาชีพ
- 2) การพัฒนางานด้านสวัสดิการสังคม
- 3) การส่งเสริมและพัฒนาทุนวัฒนธรรมจริยธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- 4) การส่งเสริมและพัฒนาทุนมนุษย์และการศึกษา
- 5) การส่งเสริมและการเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่ประชาชนทั้งสุขภาพและสุขภาพจิต

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- 1) การส่งเสริมและพัฒนากิจการสิ่งแวดล้อมในด้านขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและน้ำเสีย
- 2) การส่งเสริมและพัฒนากิจการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ดิน น้ำ ป่าไม้)

ให้อุดสมบูรณ์

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- 1) การส่งเสริมและพัฒนากิจการระเบียบสังคมเสริมสร้างการพึ่งพาตนเองของคนในสังคม
- 2) การส่งเสริมและพัฒนาด้านการป้องกันอุบัติภัย

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- 1) การส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับภาคเอกชน ชุมชนท้องถิ่น และสถาบันการศึกษาในการบริหารด้านการท่องเที่ยวในท้องถิ่น

6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านระบบบริหารจัดการที่ดี มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

1) การส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถการทำงานของบุคลากรให้เกิดกระบวนการเรียนรู้และพัฒนา

อย่างต่อเนื่อง

2) การส่งเสริมและพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศและนวัตกรรมในการทำงานโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย

3) การส่งเสริมและพัฒนาระบบติดตามและประเมินผลการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

4) การส่งเสริมและพัฒนาประสิทธิภาพระบบการให้บริการที่ทันสมัยอย่างครบวงจร

5) การส่งเสริมและพัฒนาการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good Governments) ใน อปท.ทุกระดับ

6) การส่งเสริมและพัฒนาการปกครองในระบอบประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วมของประชาชน

บทที่ 4

รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

-ประเด็นยุทธศาสตร์ :

1.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน

- พันธกิจ : ปรับปรุงและพัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณสุข
- เป้าประสงค์ : สาธารณูปการให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
- ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ : มีเส้นทางที่ได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1.การส่งเสริมและพัฒนาระบบสาธารณูปการ ไฟฟ้า ประปาให้ครบถ้วน	จำนวนการพัฒนา ไฟฟ้า ประปา ที่เพิ่มขึ้น
2.การส่งเสริมและพัฒนาปรับปรุง ก่อสร้าง ถนน สะพานและทางระบายน้ำ	จำนวนถนน สะพาน และร่องระบายน้ำที่เพิ่มขึ้น
3.การส่งเสริมและพัฒนาปรับปรุงแหล่งน้ำสาธารณะ ให้เพียงพอต่อการอุปโภคและบริโภค	จำนวนแหล่งน้ำที่เพิ่มขึ้น

*หน่วยงานที่รับผิดชอบ

-ส่วนโยธา

*ความเชื่อมโยง

ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ ที่ 1 การส่งเสริมการผลิต และพัฒนาสินค้าเกษตรเพื่อเพิ่มมูลค่า

-ประเด็นยุทธศาสตร์ :

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม อาชีพ และคุณภาพชีวิต

- พันธกิจ : การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของคน ครอบครัว และชุมชนให้เข้มแข็งสามารถพึ่งตนเองได้ ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง
- เป้าประสงค์ : ประชาชนในตำบลสามารถพึ่งตนเองได้ ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง
- ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ : จำนวนโครงการที่ได้รับจัดสรรเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1)การส่งเสริมและพัฒนาด้านสังคมและอาชีพ	จำนวนโครงการที่เพิ่มขึ้น
2) การพัฒนางานด้านสวัสดิการสังคม	จำนวนโครงการที่เพิ่มขึ้น
3) การส่งเสริมและพัฒนาทุนวัฒนธรรมจริยธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	จำนวนโครงการที่เพิ่มขึ้น
4) การส่งเสริมและพัฒนาทุนมนุษย์และการศึกษา	จำนวนทุนที่เพิ่มขึ้น
5) การส่งเสริมและพัฒนาการเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่ประชาชนทั้งสุขภาพกายและสุขภาพจิต	จำนวนโครงการที่เพิ่มขึ้น

*หน่วยงานที่รับผิดชอบ

-สำนักงานปลัด และ ส่วนการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

*ความเชื่อมโยง

ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ ที่ 4รักษาความสงบ ความมั่นคง และพัฒนาคนสู่สังคมคุณภาพ

-ประเด็นยุทธศาสตร์ :

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- พันธกิจ : การเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการด้านการท่องเที่ยว
- เป้าประสงค์ : เพื่อการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดี และการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ : จำนวนโครงการที่ได้รับจัดสรรเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1. การส่งเสริมและพัฒนาการจัดการสิ่งแวดล้อมในด้านขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและน้ำเสีย	จำนวนแหล่งที่จำกัดขยะมูลฝอย
2. การส่งเสริมและพัฒนาการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ดิน น้ำ ป่าไม้) ให้อุดมสมบูรณ์	จำนวนโครงการที่เพิ่มขึ้น

*หน่วยงานที่รับผิดชอบ

-สำนักงานปลัด และ ส่วนสาธารณสุข ฯ

*ความเชื่อมโยง

ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ ที่ 3 พัฒนาการท่องเที่ยว การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

-ประเด็นยุทธศาสตร์ :

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง

- พันธกิจ : การส่งเสริมด้านการรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง
- เป้าประสงค์ : เพื่อการพัฒนาความสงบเรียบร้อยให้กับประชาชน
- ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ : จำนวนประชาชนที่ได้รับความรู้เกี่ยวกับการรักษาความสงบเรียบร้อย

กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1. การส่งเสริมและพัฒนาการจัดระเบียบสังคม เสริมสร้างการพึ่งพาตนเองของคนในสังคม	จำนวนประชาชนในชุมชนได้รับความรู้ที่เพิ่มขึ้น
2. การส่งเสริมและพัฒนาด้านการป้องกันอุบัติเหตุ	จำนวนโครงการพัฒนาที่เพิ่มขึ้น

*หน่วยงานที่รับผิดชอบ

-สำนักงานปลัด

***ความเชื่อมโยง**

ยุทธศาสตร์จังหวัด :ยุทธศาสตร์ ที่ 4รักษาความสงบ ความมั่นคง และพัฒนาคนสู่สังคมคุณภาพ

-ประเด็นยุทธศาสตร์ :

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว

- พันธกิจ : การเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการด้านการท่องเที่ยว และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดี เพื่อพัฒนาที่ยั่งยืน
- เป้าประสงค์ : เพื่อการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวที่ยั่งยืน
- ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ : ประชาชนในตำบลสามารถใช้ประโยชน์เพิ่มมากขึ้น

กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
------------------------	-----------------------

<p>การส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับภาคเอกชน ชุมชนท้องถิ่น และสถาบันการศึกษาในการบริหารด้านการท่องเที่ยวในท้องถิ่น</p>	<p>จำนวนแหล่งท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น</p>
---	---

***หน่วยงานที่รับผิดชอบ**

-สำนักงานปลัด และส่วนการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

***ความเชื่อมโยง**

ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ ที่ 3พัฒนาการท่องเที่ยว การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

-ประเด็นยุทธศาสตร์ :

6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านระบบบริหารจัดการที่ดี

- พันธกิจ : การสร้างระบบบริหารจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา การตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารและการปกครอง
- เป้าประสงค์ : เพื่อการพัฒนาศักยภาพการบริหารงานในท้องถิ่น

- ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ :ประชาชนที่มารับบริการเพิ่มมากขึ้น

กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1. การส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถ การทำงานของบุคลากรให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง	บุคลากรมีการพัฒนาความรู้เพิ่มขึ้น
2. การส่งเสริมและพัฒนาระบบข้อมูล สารสนเทศและนวัตกรรมในการทำงานโดยใช้ เทคโนโลยีที่ทันสมัย	มีวัสดุ อุปกรณ์ เพิ่มขึ้น
3. การส่งเสริมและพัฒนาระบบติดตามและ ประเมินผลการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	มีการพัฒนาที่เพิ่มมากขึ้น
4. การส่งเสริมและพัฒนาประสิทธิภาพ ระบบการให้บริการที่ทันสมัยอย่างครบวงจร	ประชาชนที่มารับบริการเพิ่มมากขึ้น
5. การส่งเสริมและพัฒนาการบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี (Good Governments) ใน อปท. ทุกระดับ	ประชาชนที่มารับบริการเพิ่มมากขึ้น
6. การส่งเสริมและพัฒนาการปกครองใน ระบอบประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วมของ ประชาชน	เจ้าหน้าที่ได้รับฟังความคิดเห็นของประชาชน เพิ่มมากขึ้น

***หน่วยงานที่รับผิดชอบ**

-สำนักงานปลัด /ส่วนการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม /ส่วนโยธา/ส่วนสาธารณสุข/ส่วนการคลัง

***ความเชื่อมโยง**

ยุทธศาสตร์จังหวัด :ยุทธศาสตร์ ที่ 4รักษาความสงบ ความมั่นคง และพัฒนาคนสู่สังคมคุณภาพ

รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ.2559 -2563) องค์การบริหารส่วนตำบลโคกกว้าง

ความเชื่อมโยง กับยุทธศาสตร์ จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.ในเขต จังหวัด บึงกาฬ	ยุทธศาสตร์ อบต. โคกกว้าง	เป้าหมายจาก พันธกิจ/ จุดมุ่งหมายเพื่อการ พัฒนา	ตัวชี้วัดระดับ เป้าประสงค์/ จุดมุ่งหมายเพื่อ การพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการ พัฒนา	ตัวชี้วัด ระดับ กลยุทธ์	ความก้าว หน้าของ เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงาน รับผิดชอบ หลัก	หน่วย สนับสนุน
					59	60	61	62	63						
การส่งเสริมการ ผลิตและพัฒนา สินค้าเกษตร เพื่อเพิ่มมูลค่า	ด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	ด้านการพัฒนา ระบบโครงสร้าง พื้นฐาน	สาธารณสุขการให้ได้ มาตรฐานมี ประสิทธิภาพและ เพียงพอต่อความ ต้องการของ ประชาชน	มีสาธารณสุขการที่ ได้มาตรฐาน เพิ่มขึ้น	15	15	15	15	15	การส่งเสริมและพัฒนา ระบบสาธารณสุขการ ไฟฟ้า ประปาให้ ครบถ้วน	จำนวนการ พัฒนา ไฟฟ้า ประปา ที่ เพิ่มขึ้น	ปีละ 8 โครงการ	-ขยายเขตไฟฟ้า -โครงการขยายเขตประปาในหมู่บ้าน ฯลฯ	ส่วนโยธา	สำนักงาน ปลัด
การส่งเสริมการ ผลิตและพัฒนา สินค้าเกษตร เพื่อเพิ่มมูลค่า	ด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	ด้านการพัฒนา ระบบโครงสร้าง พื้นฐาน	สาธารณสุขการให้ได้ มาตรฐานมี ประสิทธิภาพและ เพียงพอต่อความ ต้องการของ ประชาชน	มีสาธารณสุขการที่ ได้มาตรฐาน เพิ่มขึ้น	46	45	42	42	42	การส่งเสริมและพัฒนา ปรับปรุง บูรณะ ก่อสร้าง ถนน สะพานและทาง ระบายน้ำ	จำนวนถนน สะพาน และราง ระบายน้ำที่ เพิ่มขึ้น	ปีละ 30 โครงการ	-โครงการก่อสร้างร่องระบายน้ำที่มีฝาปิด หมู่ที่ 1-9 -ก่อสร้าง/ปรับปรุงถนนลูกรังเข้าสู่พื้นที่ การเกษตร หมู่ที่ 1-9 ฯลฯ	ส่วนโยธา	สำนักงาน ปลัด
การส่งเสริมการ ผลิตและพัฒนา สินค้าเกษตร เพื่อเพิ่มมูลค่า	ด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	ด้านการพัฒนา ระบบโครงสร้าง พื้นฐาน	สาธารณสุขการให้ได้ มาตรฐานมี ประสิทธิภาพและ เพียงพอต่อความ ต้องการของ ประชาชน	มีสาธารณสุขการที่ ได้มาตรฐาน เพิ่มขึ้น	6	6	6	6	6	การส่งเสริมและพัฒนา ปรับปรุงแหล่งน้ำ อุปโภคและบริโภค	จำนวน แหล่งน้ำที่ เพิ่มขึ้น	ปีละ 2 โครงการ	-โครงการขุดลอกปรับปรุง หนองนกเค้า ฯลฯ	ส่วนโยธา	สำนักงาน ปลัด

ความเชื่อมโยง กับยุทธศาสตร์ จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.ในเขต จังหวัด บึงกาฬ	ยุทธศาสตร์ อบต. โคกแก้ว	เป้าหมายจาก พันธกิจ/ จุดมุ่งหมายเพื่อการ พัฒนา	ตัวชี้วัดระดับ เป้าประสงค์/ จุดมุ่งหมายเพื่อ การพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการ พัฒนา	ตัวชี้วัด ระดับ กลยุทธ์	ความก้าว หน้าของ เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงาน รับผิดชอบ หลัก	หน่วย สนับสนุน
					59	60	61	62	63						
รักษาความสงบ ความมั่นคง และพัฒนาคนสู่ สังคมคุณภาพ	ด้านกาส่งเสริม คุณภาพชีวิต / ศิลปะวัฒนธรรม	การพัฒนาด้าน สังคมอาชีพและ คุณภาพชีวิต	ประชาชนในตำบล สามารถพึ่งตนเอง ได้ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง	จำนวนโครงการ	19	19	19	19	19	การส่งเสริมและพัฒนา ด้านสังคมและอาชีพ	จำนวน โครงการที่ เพิ่มขึ้น	ปีละ 5 โครงการ	-โครงการจัดทำแผนชุมชนและแผนพัฒนา สามปี ฯลฯ	สำนักงาน ปลัด	ส่วนการคลัง
รักษาความสงบ ความมั่นคง และพัฒนาคนสู่ สังคมคุณภาพ	ด้านกาส่งเสริม คุณภาพชีวิต / ศิลปะวัฒนธรรม	การพัฒนาด้าน สังคมอาชีพและ คุณภาพชีวิต	ประชาชนในตำบล สามารถพึ่งตนเอง ได้ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง	จำนวนโครงการ	3	3	3	3	3	การพัฒนางานด้าน สวัสดิการสังคม	จำนวน โครงการที่ เพิ่มขึ้น	ปีละ 2 โครงการ	-โครงการสนับสนุนช่วยเหลือสงเคราะห์ ผู้ประสบภัยจังหวัดบึงกาฬ ฯลฯ	สำนักงาน ปลัด	ส่วนการคลัง
รักษาความสงบ ความมั่นคง และพัฒนาคนสู่ สังคมคุณภาพ	ด้านกาส่งเสริม คุณภาพชีวิต / ศิลปะวัฒนธรรม	การพัฒนาด้าน สังคมอาชีพและ คุณภาพชีวิต	ประชาชนในตำบล สามารถพึ่งตนเอง ได้ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง	จำนวนโครงการ	26	23	23	23	23	การส่งเสริมและพัฒนา ทุนวัฒนธรรมจริยธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	จำนวน โครงการที่ เพิ่มขึ้น	ปีละ 10 โครงการ	-อุดหนุนการแข่งขันเรือยาวจังหวัดบึงกาฬ -สนับสนุนการพัฒนาบุคลากร ฯลฯ	สำนักงาน ปลัด	ส่วนการคลัง
รักษาความสงบ ความมั่นคง และพัฒนาคนสู่ สังคมคุณภาพ	ด้านกาส่งเสริม คุณภาพชีวิต / ศิลปะวัฒนธรรม	การพัฒนาด้าน สังคมอาชีพและ คุณภาพชีวิต	ประชาชนในตำบล สามารถพึ่งตนเอง ได้ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง	จำนวนโครงการ	5	5	5	5	5	การส่งเสริมและพัฒนา ทุนมนุษย์และ การศึกษา	จำนวน โครงการที่ เพิ่มขึ้น	ปีละ 2 โครงการ	-โครงการวันเด็กแห่งชาติ ฯลฯ	สำนักงาน ปลัด	ส่วน การศึกษา
รักษาความสงบ ความมั่นคง และพัฒนาคนสู่ สังคมคุณภาพ	ด้านกาส่งเสริม คุณภาพชีวิต / ศิลปะวัฒนธรรม	การพัฒนาด้าน สังคมอาชีพและ คุณภาพชีวิต	ประชาชนในตำบล สามารถพึ่งตนเอง ได้ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง	จำนวนโครงการ	25	24	24	24	24	การส่งเสริมและ พัฒนาการเสริมสร้าง ความเข้มแข็งแก่ ประชาชนทั้งสุขภาพ กายและสุขภาพจิต	จำนวน โครงการที่ เพิ่มขึ้น	ปีละ 24 โครงการ	-สนับสนุนการดำเนินการสาธารณสุขมูล ฐานชุมชน อสม. 9 หมู่บ้าน -สมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ ระดับท้องถิ่น -สนับสนุนอาหารเสริมนมแก่นักเรียน 6 โรงเรียน ฯลฯ	สำนักงาน ปลัด	ส่วน การศึกษา

ความเชื่อมโยง กับยุทธศาสตร์ จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.ในเขต จังหวัด บึงกาฬ	ยุทธศาสตร์ อบต. โคกแก้ว	เป้าหมายจาก พันธกิจ/ จุดมุ่งหมายเพื่อการ พัฒนา	ตัวชี้วัดระดับ เป้าประสงค์/ จุดมุ่งหมายเพื่อ การพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการ พัฒนา	ตัวชี้วัด ระดับ กลยุทธ์	ความก้าว หน้าของ เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงาน รับผิดชอบ หลัก	หน่วย สนับสนุน
					59	60	61	62	63						
พัฒนาการท่องเที่ยวการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	การพัฒนาการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	เพื่อการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน	จำนวนโครงการ	4	4	4	4	4	การส่งเสริมและพัฒนาการจัดการสิ่งแวดล้อมในด้านขยะมูลฝอยสิ่งปฏิกูลและน้ำเสีย	จำนวนโครงการ	ปีละ 2 โครงการ	-โครงการปรับปรุงขยะ -โครงการลดคัดแยกขยะใช้ประโยชน์จากขยะ ฯลฯ	ส่วนโยธา	ส่วน สาธารณสุข
พัฒนาการท่องเที่ยวการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	การพัฒนาการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	เพื่อการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน	จำนวนโครงการ	3	1	1	1	1	การส่งเสริมและพัฒนาการด้านอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ดิน น้ำ ป่าไม้)	จำนวนโครงการ	ปีละ 2 โครงการ	-โครงการอบรมอาสาสมัครป้องกันไฟป่า -โครงการตรวจสอบแนวเขตที่สาธารณะ	สำนักงานปลัด	ส่วนโยธา
รักษาความสงบ ความมั่นคง และพัฒนาคนสู่สังคมคุณภาพ	การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และรักษาความสงบเรียบร้อย	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง	เพื่อการพัฒนาความสงบเรียบร้อยให้กับประชาชน	จำนวนโครงการ	8	6	6	6	6	การส่งเสริมและพัฒนาการจัดระเบียบสังคมเสริมสร้างการพึ่งพาตนเองของคนในสังคม	จำนวนโครงการ	ปีละ 3 โครงการ	-โครงการคนไทยใจอาสา -โครงการเฝ้าระวังยาเสพติดหมู่บ้านตามแนวชายแดนอำเภอบึงคล้า บึงกาฬ ฯลฯ	สำนักงานปลัด	ส่วน การศึกษา
รักษาความสงบ ความมั่นคง และพัฒนาคนสู่สังคมคุณภาพ	การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และรักษาความสงบเรียบร้อย	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง	เพื่อการพัฒนาความสงบเรียบร้อยให้กับประชาชน	จำนวนโครงการ	3	1	1	1	1	การส่งเสริมและพัฒนาด้านการป้องกันอุบัติเหตุภัย	จำนวนโครงการ	ปีละ 1 โครงการ	-โครงการลดอุบัติเหตุบนท้องถนน ช่วงเทศกาลปีใหม่ เทศกาลสงกรานต์ และ ออกพรรษา	สำนักงานปลัด	ส่วน สาธารณสุข
พัฒนาการท่องเที่ยว การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	การพัฒนาการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรมการท่องเที่ยว กีฬา และนันทนาการ	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว	เพื่อพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวที่ยั่งยืน	จำนวนโครงการ	1	1	1	1	1	การส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับภาคเอกชน ชุมชนท้องถิ่น และสถาบันการศึกษาในการบริหารด้านการท่องเที่ยวในท้องถิ่น	จำนวนโครงการ	ปีละ 1 โครงการ	-โครงการประเพณีลอยกระทง	ส่วนการศึกษา	ส่วนการคลัง

ความเชื่อมโยง กับยุทธศาสตร์ จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.ในเขต จังหวัด บึงกาฬ	ยุทธศาสตร์ อบต. โคกแก้ว	เป้าหมายจาก พันธกิจ/ จุดมุ่งหมายเพื่อการ พัฒนา	ตัวชี้วัดระดับ เป้าประสงค์/ จุดมุ่งหมายเพื่อ การพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการ พัฒนา	ตัวชี้วัด ระดับ กลยุทธ์	ความก้าว หน้าของ เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงาน รับผิดชอบ หลัก	หน่วย สนับสนุน
					59	60	61	62	63						
รักษาความสงบ ความมั่นคง และพัฒนาคนสู่ สังคมคุณภาพ	การพัฒนา ระบบบริหาร จัดการที่ดี	การพัฒนาด้าน ระบบบริหาร จัดการที่ดี	เพื่อการพัฒนา ศักยภาพการ บริหารงานใน ท้องถิ่น	บุคลากรมีการ พัฒนาความรู้ เพิ่มขึ้น	1	1	1	1	1	การส่งเสริมและพัฒนา ขีดความสามารถการ ทำงานของบุคลากรให้ เกิดกระบวนการเรียนรู้ และพัฒนาอย่าง ต่อเนื่อง	จำนวน โครงการ	ปีละ 1 โครงการ	-โครงการจัดทำแผนที่และทะเบียน ทรัพย์สิน	ส่วนการคลัง	ส่วนโยธา
รักษาความสงบ ความมั่นคง และพัฒนาคนสู่ สังคมคุณภาพ	การพัฒนา ระบบบริหาร จัดการที่ดี	การพัฒนาด้าน ระบบบริหาร จัดการที่ดี	เพื่อการพัฒนา ศักยภาพการ บริหารงานใน ท้องถิ่น	มีวัสดุอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น	22	-	-	-	-	การส่งเสริมและพัฒนา ระบบข้อมูลสารสนเทศ และนวัตกรรมในการ ทำงานโดยใช้ เทคโนโลยีที่ทันสมัย	จำนวน โครงการ	ปีละ 10 โครงการ	-อุดหนุนศูนย์รวมข้อมูลข่าวสารการจัดซื้อ จัดจ้าง ระดับอำเภอ -จัดซื้อวัสดุสำนักงาน ฯลฯ	สำนักงาน ปลัด	ส่วนการคลัง
รักษาความสงบ ความมั่นคง และพัฒนาคนสู่ สังคมคุณภาพ	การพัฒนา ระบบบริหาร จัดการที่ดี	การพัฒนาด้าน ระบบบริหาร จัดการที่ดี	เพื่อการพัฒนา ศักยภาพการ บริหารงานใน ท้องถิ่น	มีการพัฒนาที่ เพิ่มมากขึ้น	1	1	1	1	1	การส่งเสริมและพัฒนา ระบบติดตามและ ประเมินผลการพัฒนา ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น	จำนวน โครงการ	ปีละ 1 โครงการ	-จ้างเหมาสถาบันหรือองค์กรที่เป็นกลางใน การสำรวจความพึงพอใจในการดำเนินงาน ของ อบต.	สำนักงาน ปลัด	ส่วนการคลัง
รักษาความสงบ ความมั่นคง และพัฒนาคนสู่ สังคมคุณภาพ	การพัฒนา ระบบบริหาร จัดการที่ดี	การพัฒนาด้าน ระบบบริหาร จัดการที่ดี	เพื่อการพัฒนา ศักยภาพการ บริหารงานใน ท้องถิ่น	ประชาชนได้ใช้ บริการเพิ่มมา กขึ้น	2	2	2	2	2	การส่งเสริมและพัฒนา ประสิทธิภาพระบบ การให้บริการที่ทันสมัย อย่างครบวงจร	จำนวน โครงการ	ปีละ 2 โครงการ	-เช่าเครื่องถ่ายเอกสาร -เช่าพื้นที่เว็บไซต์อบต.โคกแก้ว	สำนักงาน ปลัด	ส่วนการคลัง
รักษาความสงบ ความมั่นคง และพัฒนาคนสู่ สังคมคุณภาพ	การพัฒนา ระบบบริหาร จัดการที่ดี	การพัฒนาด้าน ระบบบริหาร จัดการที่ดี	เพื่อการพัฒนา ศักยภาพการ บริหารงานใน ท้องถิ่น	บุคลากรมีความรู้ เพิ่มมากขึ้น	1	1	1	1	1	การส่งเสริมและ พัฒนาการบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดีใน อปท.ทุกระดับ	จำนวน โครงการ	ปีละ 1 โครงการ	-โครงการอบรมให้เจ้าหน้าที่ อปท. เกี่ยวกับกฎหมาย	สำนักงาน ปลัด	ส่วนการคลัง

ความเชื่อมโยง กับยุทธศาสตร์ จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.ในเขต จังหวัด บึงกาฬ	ยุทธศาสตร์ อบต. โคกแก้ว	เป้าหมายจาก พันธกิจ/ จุดมุ่งหมายเพื่อการ พัฒนา	ตัวชี้วัดระดับ เป้าประสงค์/ จุดมุ่งหมายเพื่อ การพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการ พัฒนา	ตัวชี้วัด ระดับ กลยุทธ์	ความก้าว หน้าของ เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงาน รับผิดชอบ หลัก	หน่วย สนับสนุน
					59	60	61	62	63						
รักษาความสงบ ความมั่นคง และพัฒนาคนสู่ สังคมคุณภาพ	การพัฒนา ระบบบริหาร จัดการที่ดี	การพัฒนาด้าน ระบบบริหาร จัดการที่ดี	เพื่อการพัฒนา ศักยภาพการ บริหารงานใน ท้องถิ่น	เจ้าหน้าที่ได้รับ ฟังความคิดเห็น ของประชาชนเพิ่ม มากขึ้น	1	1	1	1	1	การส่งเสริมและ พัฒนาการปกครองใน ระบอบประชาธิปไตย และการมีส่วนร่วมของ ประชาชน	จำนวน โครงการ	ปีละ 1 โครงการ	-โครงการห้องที่ท้องถิ่นพบประชาชน	สำนักงาน ปลัด	ส่วนการคลัง

บทที่ 5

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

5.1 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล สอดคล้องกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ข้อ 29 กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา และดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เมื่อดำเนินการเสร็จแล้วให้รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปีทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้อง และความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลในระดับใด

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี และประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาสามปี ดังนี้

1.1 การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการ ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาสามปี ดังนี้

- (1) ความสอดคล้อง (Relevance) ของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่กำหนด
- (2) ความเพียงพอ (Adequacy) ของทรัพยากรเพื่อกำหนดดำเนินกิจกรรมของหน่วยงาน
- (3) ความก้าวหน้า (Progress) กิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผน โดยมีการติดตามผล (Monitoring)
- (4) ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)
- (5) ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ (Effect)

(6) ผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) เป็นการประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการ และการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม

(7) การประเมินผลกระทบ เป็นการศึกษาค่าที่ได้รับรวมยอด (Overall Effect)

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อำนวยการแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาสามปีก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาสามปีได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะพิจารณา

1.2 การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการ ในการติดตามและประเมินผลโครงการ ตามแผนพัฒนาสามปี อาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

(1) การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) หรือ การประเมินประสิทธิภาพ (Effectiveness Evaluation)

(2) การประเมินผลโครงการ (Project Evaluation) หรือ การประเมินประสิทธิภาพ (Effectiveness Evaluation)

(3) การประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

ขั้นตอนที่ 2 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาสามปี ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ 3 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาสามปี ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนการดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการ

ขั้นตอนที่ 4 รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี และผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาสามปี ต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและคณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ขั้นตอนที่ 5 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะในรายงานการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาสามปี และโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและคณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัดได้

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

การติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น ทั้งในระดับหมู่บ้าน/ชุมชน ตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะว่าหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล/องค์กร/หน่วยงานต่าง ๆ ล้วนมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสิ่งแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน

1.3.1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมิน และกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมืองกฎหมาย สังคม การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

1.3.2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน เป็นการตรวจสอบ ประเมิน และกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพภายในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสการพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น

1) การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (Value-Chain Analysis) ห่วงโซ่แห่งคุณค่านี้ เป็นการเชื่อมโยงของกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในท้องถิ่น ที่สร้างคุณค่าด้านการพัฒนาหลายมิติ

2) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (Scanning Functional Resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน ไม่ว่าจะเป็นสำนักงานปลัด ส่วนการคลังหรือกองคลัง ส่วนโยธาหรือกองช่าง กองการศึกษา เป็นต้น

4.2 ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

วิธีในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ซึ่งจะต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ 2 ประการ ดังนี้

5.2.1 ระเบียบ ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ควรมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

2.1.1 ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล อันได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ผู้รับผิดชอบแผนยุทธศาสตร์ ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นนั้น ๆ

2.1.2 เครื่องมือ อันได้แก่ เครื่องมืออุปกรณ์หรือสิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดขึ้นซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวอาจเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณและข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนยุทธศาสตร์ อาจเป็นแบบสอบถาม แบบสัมภาษณ์ แบบทดสอบ แบบวัดความรู้ แบบ

บันทึกข้อมูล แบบวัดความรู้ แบบบันทึกการสังเกต แบบตรวจสอบ บันทึกรายการ เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ หรือการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่นนั้น ๆ

2.1.3 กรรมวิธี อันได้แก่ วิธีการที่จะดำเนินการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษา เอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น เอกสารการเบิกจ่ายงบประมาณ เช่น ถนน แม่น้ำ ลำ คลอง ครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้างต่าง ๆ กลุ่มผลประโยชน์ต่าง ๆ เพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตาม วัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ ทรัพย์สินต่าง ๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นเช่นไร เป็นต้น ซึ่งการกำหนดวิธีการเช่นนี้ต้อง มีการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (Data analysis) ด้วย

ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล จะต้องบรรยายวิธีการโดยรวม บอกว่าเป็นการติดตาม และประเมินผลที่ไหน กลุ่มประชากรเป็นใคร ใช้เครื่องมืออะไร บอกถึงขั้นตอน การวิเคราะห์ข้อมูล การสรุปผล ผลของการติดตามและประเมินผลให้ภาพรวมโดยบอกได้ว่าอะไร เป็นอย่างไร ปัญหาของแผน ยุทธศาสตร์คืออะไร ตั้งข้อสังเกตอย่างไร

5.2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

2.2.1 การออกแบบการติดตามและประเมินผล เป็นการวางโครงสร้างเฉพาะ (structure) ของการวางแผนพัฒนาหนึ่ง ๆ และแนวทางการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผน (plan) เพื่อให้สามารถ ตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อ

- 1) มุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น
- 2) อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของยุทธศาสตร์ที่จะเกิดขึ้นได้

การออกแบบการติดตามและประเมินผลแผน เป็นเสมือนการที่สถาปนิกวางผังหรือ รูปแบบของบ้านโดยรวมก่อนที่จะดำเนินการในรายละเอียดอื่น ๆ ต่อไป ดังนั้น การออกแบบการติดตามและ ประเมินผลยุทธศาสตร์จึงต้องมาก่อนการวางแผนปฏิบัติงาน (work plan) ก่อนการลงพื้นที่จริง การออกแบบ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์จึงเป็นการกำหนดกรอบโดยรวมของงานติดตามแผนงาน โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ด้วย โดยต้องกำหนดประเด็นปัญหา การวางกรอบของผลกระทบ ตัวแปร การเก็บข้อมูล การ วิเคราะห์ข้อมูล และการสรุปผล

2.2.2 วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ การเก็บข้อมูล จึงเป็นส่วนหนึ่งของการแสวงหาข้อเท็จจริงเพื่อให้ได้ความจริงในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น ตลอดจนการใช้ สถิติเป็นเครื่องมือในการพัฒนาเพื่อสรุปประเด็นปัญหา แนวทางต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น การเก็บรวบรวมข้อมูลถือได้ ว่าเป็นขั้นตอนที่สำคัญที่สุดในการค้นคว้าหาคำตอบ เนื่องจากถ้าได้ข้อมูลที่ไม่น่าเชื่อถือหรือเป็นข้อมูลที่ไม่มี คุณภาพ ย่อมส่งผลกระทบต่อ การแปลความหมายและการสรุปผล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยการสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่มีผู้จัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการ ติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measure) โดยคณะกรรมการ ติดตามและประเมินผลจะต้องดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่/บุคลากรขององค์กรปกครอง

ส่วนท้องถิ่น เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

5.3 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล เครื่องมือในการติดตามและประเมินผล แผนยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย การทดสอบและการวัด การสัมภาษณ์ การสังเกต การสำรวจ และเอกสาร

1.การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด

2.การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการ ยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด คณะกรรมการ ติดตามและประเมินผลจะต้องกำหนดแนวทางทางการสัมภาษณ์ด้วย โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ 1) การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้ แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ 2) การสัมภาษณ์แบบไม่เป็น ทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน และ ลำดับของข้อความ การดำเนินการสัมภาษณ์มักมีเพียงแนวทางการสัมภาษณ์กว้าง ๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่ ต้องการ การให้ได้ข้อมูลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์โดยวิธีการเชิงคุณภาพ ควรสัมภาษณ์แบบไม่ เป็นทางการ 2 วิธี คือ

3.2.1 การสนทนาตามธรรมชาติ (natural conversation) เป็นการสัมภาษณ์ในรูปแบบ ของการสนทนายาระหว่างคณะกรรมการติดตามและประเมินผลกับผู้ให้ข้อมูล เป็นการขอข้อมูลเพิ่มเติมหรือขอ คำอธิบายเหตุผล และผลของยุทธศาสตร์ที่ได้รับ การสัมภาษณ์แบบนี้นอกจากจะได้ข้อมูลแล้วยังเป็นการ พัฒนาสัมพันธภาพที่ดี สร้างความเชื่อถือไว้วางใจในคณะกรรมการติดตามและประเมินผลอีกด้วย

3.2.2 การสัมภาษณ์เชิงลึก (in-depth interview) เป็นการสนทนาซักถามผู้ให้ข้อมูล หลักบางคนในหมู่บ้าน/ชุมชน เนื่องจากบุคคลนั้นมีความรู้ ความเข้าใจในประเด็นยุทธศาสตร์มากกว่าคนอื่น ๆ มีประสบการณ์ด้านการพัฒนาท้องถิ่น การวางแผน

3.การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่า กำลังเกิดอะไรขึ้น กับการพัฒนาท้องถิ่น ต้องมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการ ดำเนินการสังเกต การสังเกต คือการเฝ้าดูสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างเอาใจใส่และละเอียดถี่ถ้วน โดยใช้ประสาทสัมผัส หลายอย่างพร้อม ๆ กัน เช่น ตาหู ฟัง ถ้าสิ่งนั้นสัมผัสได้ก็ต้องสัมผัส ในการเก็บข้อมูลเพื่อติดตามและ ประเมินผลใน เชิงคุณภาพนั้นการสังเกตจะกระทำควบคู่กับการจดบันทึก หรือบันทึกภาคสนาม การสนทนา และสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่รอบด้าน สามารถนำมาวิเคราะห์หาความหมายและอธิบายเชื่อมโยง ความสัมพันธ์กับสิ่งต่าง ๆ ในปรากฏการณ์ของยุทธศาสตร์ได้ การสังเกตในการติดตามและประเมินผล ยุทธศาสตร์ในเชิงคุณภาพ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท

3.3.1 การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน ซึ่งการสังเกตแบบมีส่วนร่วมนี้มีลักษณะเด่น คือ

- 1) มีเป้าหมายเพื่อการเข้าร่วมกิจกรรม และสังเกตกิจกรรมอย่างละเอียด
- 2) มีความตระหนักถึงสิ่งต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในกิจกรรมนั้นให้ครอบคลุมมากที่สุด และชัดเจนมากที่สุด
- 3) เอาใจใส่ต่อทุกอย่างที่เกิดขึ้น สังเกตให้กว้างขวางที่สุด 4) ใช้ประสบการณ์ทั้งในฐานะคนในและคนนอกในเวลาเดียวกัน
- 5) ทบทวนย้อนหลังภายหลังจากการสังเกตในแต่ละวัน 6) จัดบันทึกอย่างละเอียด

3.3.2 การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของสมาชิกในสังคม หมู่บ้าน/ชุมชนนั้น ๆ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลไม่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่สังเกต และผู้ที่อยู่ในกิจกรรมนั้น ๆ ก็ไม่รู้ตัวว่าตนเองถูกสังเกต

4. การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความต้องการของยุทธศาสตร์ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจ

5. เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหา ตลอดจนการกำหนดเป้าหมาย แนวทางการพัฒนา พันธกิจ และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

5.4. ผลของการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์

ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งประกอบด้วย

- 1) กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล
- 2) ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล
- 3) กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล เมื่อได้ดำเนินการตามหลักการสำคัญ 3 ประการแล้ว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลและประเมินผล ดังนี้

4.1 ข้อมูลเชิงปริมาณ เป็นข้อมูลที่เกิดจากคำถาม เช่น ใครเข้าร่วมหรือมีส่วนร่วมในการวางแผนการจัดทำยุทธศาสตร์ ผู้เข้าร่วมมีกี่คน กี่กลุ่ม มีที่มาอย่างไร ผลลัพธ์ในเชิงที่ได้เป็นแบบตัวเลข สถิติต่าง ๆ ข้อมูลเชิงปริมาณ จึงเป็นข้อมูลที่แสดงจำนวน เช่น จำนวนคนร่วมกิจกรรมแยกตามเพศ จำนวนกิจกรรมที่ถูกระบุว่ากิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสามัคคี เป็นต้น

4.2 ข้อมูลเชิงคุณภาพ เป็นข้อมูลที่เก็บรวบรวมคุณภาพของเรื่องนั้น ๆ เช่น ชุมชนนี้มีความเจริญ มีความเป็นเมืองหรือชนบทมากน้อยเพียงใดจากการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนานี้ ชุมชนมีปัญหาอะไรบ้าง ผลของการพัฒนาตามยุทธศาสตร์แต่ละด้านหมู่บ้าน/ชุมชน เป็นอย่างไร ผลของคนเป็นอย่างไร ข้อมูลเชิงคุณภาพ เป็นข้อมูลที่อธิบายปรากฏการณ์ในพื้นที่ในลักษณะอย่างลึกซึ้ง เป็นข้อมูลที่มีความสัมพันธ์และเชื่อมโยงความเป็นเหตุเป็นผลของยุทธศาสตร์

4.3 ความสำเร็จของการนำยุทธศาสตร์การพัฒนาไปใช้ วัดความสำเร็จได้จาก เช่น

4.3.1 บรรทัดฐานด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการ (client satisfaction criterion)

4.3.2 บรรทัดฐานด้านเวลา (time criterion)

4.3.3 บรรทัดฐานด้านการเงิน (monetary criterion)

4.3.4 บรรทัดฐานด้านประสิทธิผล (effectiveness criterion)

4.4 การนำเสนอผลการติดตามและประเมินผล สามารถใช้รูปแบบ

4.4.1 ความเรียงร้อยแก้ว (Narrative) เช่น คำบรรยายตาราง หรือรูปภาพ

4.4.2 ตาราง (Tables) เป็นการนำข้อมูลลงในช่อง (Grids)

4.4.3 รูปภาพ (Figures) เช่น กราฟ ภาพวาดลายเส้น